

**Петрова Юлия Владимировна,**

*магистрант 1-го курса*

*факультета политологии*

*Московского государственного университета*

*имени М. В. Ломоносова*

## **ЦИФРОВИЗАЦИЯ В ОТРАСЛИ ГРАЖДАНСКОГО АВИАСТРОЕНИЯ: ОСНОВНЫЕ АКТОРЫ И ИНСТИТУТЫ**

**Аннотация.** В публикации рассматривается значение нормативно-правового регулирования отрасли гражданского авиастроения в части внедрения новых цифровых подходов к разработке и производству продукции, анализируется влияние диджитализации на процесс взаимодействия акторов в данной сфере.

**Ключевые слова:** государственная инновационная политика, отраслевая политика, гражданское авиастроение, цифровизация.

**Petrova Iuliia,**

*Master's Student of the 1<sup>st</sup> year*

*faculty of political science*

*Lomonosov Moscow State University*

## **DIGITALIZATION IN THE CIVIL AIRCRAFT INDUSTRY: KEY ACTORS AND INSTITUTIONS**

**Abstract.** The article discusses the importance of legal regulation of the civil aviation industry in terms of introducing new digital approaches to product development and production, and analyzes the impact of digitalization on the process of interaction between actors in this field.

**Keywords:** innovation policy, industry policy, aircraft industry, digitalization.

Одним из пяти основных приоритетов «Стратегии развития авиационной промышленности до 2030 года», наряду с совершенствованием нормативно-правового регулирования отрасли, обеспече-

ния опережающего развития научно-технологического потенциала и пр., является «обеспечение внедрения и активного использования передовых цифровых технологий при разработке, производстве и эксплуатации продукции авиационной промышленности». Формирование стратегии развития отрасли в современных условиях представляется необходимым с учетом темпов и особенностей развития цифровых технологий.

Само понятие «цифровизации» может быть рассмотрено с двух точек зрения. С одной стороны, как процесс автоматизации производства с использованием современных технологий (компьютеризация проектно-конструкторских работ, использование «больших данных» в авиастроении и т. д.). С другой — как процесс цифровой трансформации отрасли, предполагающий использование новых подходов.

На сегодняшний день в нормативно-правовых и стратегических документах, очерчивающих направления развития гражданского авиастроения как одной из наукоемких отраслей промышленности [1, 2], цифровизация, как правило, рассматривается в рамках первого подхода. В данном контексте следует обратить внимание на поиск качественно новых решений задач авиастроительной отрасли, в том числе включение в профильные стратегии развития программ разработки и имплементации моделей искусственного интеллекта, промышленного интернета вещей и иных элементов цифровой трансформации.

В данном контексте представляется необходимой синхронизация отраслевых стратегий с иными актуальными стратегическими документами: национальным проектом «Цифровая экономика», «Национальной стратегией развития искусственного интеллекта на период до 2030 года» [3].

Таким образом, необходимость цифровизации отрасли находит отражение в стратегических документах развития гражданского авиастроения в России, профильной государственной программе, приоритетах работы госкорпораций (в частности, «Ростех», объединяющей ключевые для данной сферы предприятия-холдинги), поддержку и внимание в экспертном сообществе. Тем не менее, несмотря на наличие нормативно-правовой базы, нельзя говорить

о значимых успехах в данном направлении. Решение данной задачи требует актуализации стратегических документов развития отрасли, создания соответствующей нормативно-правовой базы [4], приведение организационной структуры управления отраслью в соответствие с приоритетами инновационного развития и консолидации усилий акторов в рамках государственно-частного партнерства [5].

### Литература

1. Государственная программа «Развитие авиационной промышленности на 2013–2025 годы» : утверждена Постановлением Правительства от 15 апреля 2014 года № 303. URL: <http://government.ru/rugovclassifier/849/events/> (дата обращения: 18.02.2020).

2. Стратегия развития экспорта гражданской продукции авиационной промышленности : распоряжение от 18 сентября 2017 года № 1997-р. URL: <http://government.ru/docs/29368/> (дата обращения: 18.02.2020).

3. Национальная стратегия развития искусственного интеллекта на период до 2030 года. URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/72738946/#1000> (дата обращения: 18.02.2020).

4. Ерешко Ф. И., Турко Н. И., Цвиркун А. Д., Чурсин А. А. Синтез организационных структур в крупномасштабных проектах цифровой экономики // Автоматика и телемеханика. — 2018. — № 10. — С. 121–142.

5. Гринько Т. В. Оптимизация организационной структуры управления предприятием // Экономика промышленности. — 2009. — № 1 (44).